



**33° ENE - ENCONTRO de ECONOMIA do NE**

# **BRASIL e NORDESTE : desafios para o desenvolvimento sustentável**

**Tania Bacelar**

**Recife , 07 de novembro de 2025**

## 33° ENE - ENCONTRO de ECONOMIA do NORDESTE

### *Roteiro*

- CONTEXTO MUNDIAL : momento de disrupção
- BRASIL : trajetória recente, oportunidades e desafios
- NORDESTE : de onde estamos vindo, necessidade de releitura e oportunidades x desafios

# CONTEXTO MUNDIAL: momento de disrupção

# AMBIENTE MUNDIAL: NOVA ERA



- ❖ **Passagem para novos padrões técnicos:** era DIGITAL (e da IA), era da BIOECONOMIA ...
- ❖ **Crise AMBIENTAL :** novas ameaças/ oportunidades (importância das energias renováveis e limpas)
- ❖ **BAIXO** crescimento econômico e **FORTE** crise social (emigração em massa) com mudanças no mercado de trabalho (desemprego, renda baixa, subemprego...)
- ❖ **Reorganização geopolítica –** rumo a um mundo mais multipolar (acelerado pelo impacto da eleição americana).

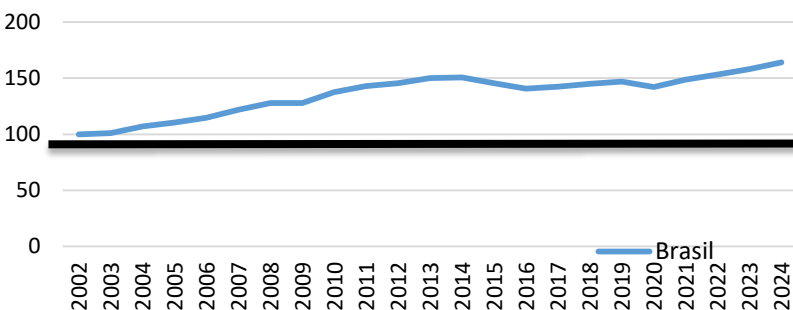
**O BRASIL e o NE estão desafiados a  
se REPOSICIONAR NO MUNDO**

# **BRASIL:**

## **TRAJETÓRIA RECENTE, OPORTUNIDADES e DESAFIOS**

# Brasil: traços relevantes da trajetória recente

Brasil: Número-índice do volume do PIB  
2000 a 2024 (base: 2000 = 100)

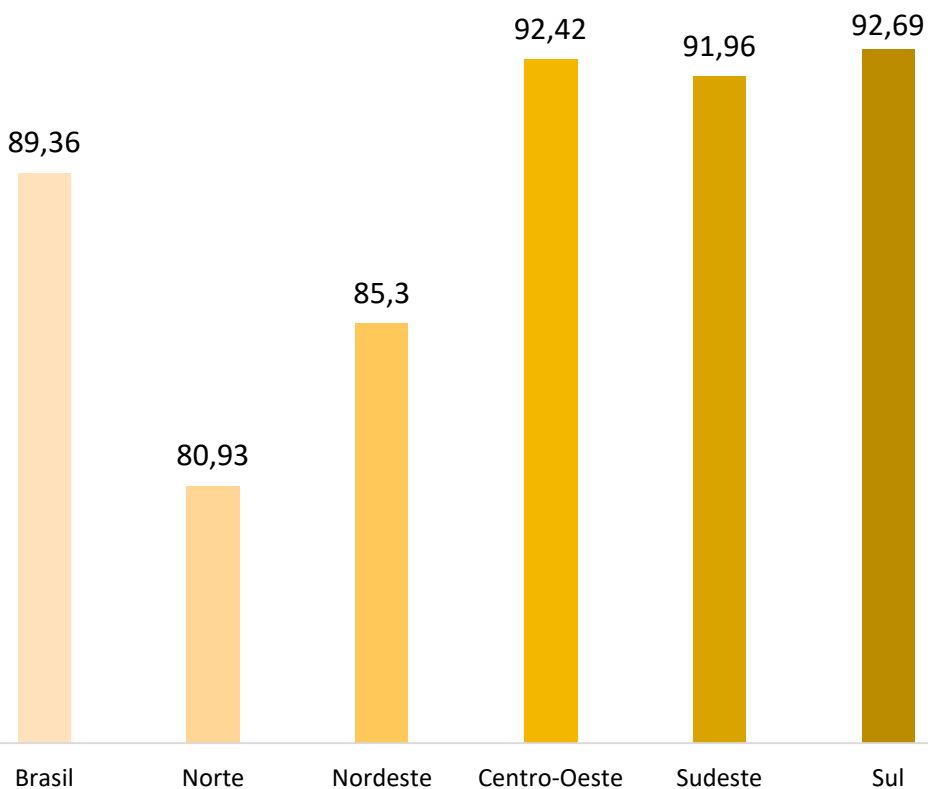


Fonte: IBGE. Contas Nacionais e Banco Central

- ❖ **Predomínio de baixo crescimento econômico** ( ver gráfico ao lado)
- ❖ **Industrialização arrefece** : Indústria recua sua participação no PIB do país : de 27%, em 1986, para 15,3%, em 2000, e para 11,3%, em 2021 (IPEADATA).
- ❖ **Avanço do agronegócio exportador** centrado no Centro-Oeste, cujos indicadores sociais o aproximam do Sul e Sudeste

# Brasil: traços relevantes da trajetória recente

Brasil: percentual da população com acesso à internet - 2022



Fonte: Censo Demográfico 2022/IBGE.

- ❖ **Avanço e hegemonia da FINANCEIRIZAÇÃO da RIQUEZA**, com comando da gestão da **DIVIDA PUBLICA**. O Plano Real domou a inflação mas tem âncora central na política de juros altos. ( ver DOWBOR, Ladislau. A era do capital Improdutivo)
- ❖ **Valorização da MATRIZ ENERGÉTICA limpa e sustentável** e da importância da **riqueza e diversidade de seus 6 biomas**, em tempos de crise ambiental
- ❖ **Engate na ERA DIGITAL: avanço diferenciado do acesso à internet (por classe de renda 2024):**
  - **Classe A** : Praticamente a totalidade dos domicílios (100%)
  - **Classes Medias B e C** : acesso domiciliar de 81,8%.
  - **Classes D e E (mais baixas rendas)** :cerca de **68%** dos lares .

# BRASIL: Tendências recentes do desenvolvimento regional





# ***BRASIL: Tendências recentes do desenvolvimento regional***

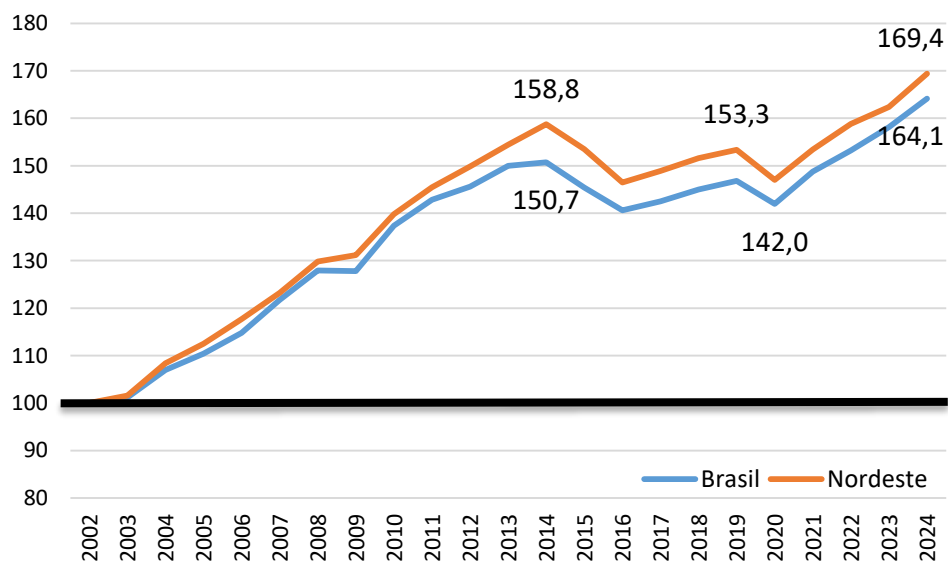


- ❖ **Esvaziamento das POLÍTICAS PÚBLICAS MACRORREGIONAIS** (crise das superintendências e PNDR sem operacionalização)
- ❖ Criação de **CONSORCIOS REGIONAIS** (articula instância estadual), com destaque para o Nordeste.
- ❖ **FUNDOS CONSTITUCIONAIS ( FNO, FNE, FCO)** resistem e fortalecem os Bancos Regionais  
Destaque para o **Crediamigo (BNB)**, principal programa de microcrédito orientado da América do Sul.

# O NORDESTE MUDOU NAS DÉCADAS RECENTES: de onde estamos vindo

# O NORDESTE MUDOU MUITO NAS DÉCADAS RECENTES o que requer RELEITURA

Brasil e Nordeste: Número-índice do volume do PIB  
2000 a 2024 (base: 2000 = 100)



Fonte: IBGE (Contas Regionais 2005 a 2022; Contas Nacionais Trimestrais 2023)  
e Banco Central do Brasil (IBC-R Nordeste 2023 e 2024).

- ❖ **INTERROMPEU TRAJETÓRIA** de perda de posição **relativa** e **acompanha de perto** a dinâmica da economia nacional, superando-a nas décadas recentes.
- ❖ **A BASE PRODUTIVA** vem mudando. **IMPORTANTE** no **SEMI-ÁRIDO** o fim do algodão dentro do latifúndio pecuário foi central para **REVISITA** ao **BIOMA CAATINGA** e seus **POTENCIAIS**.
- ❖ **ENGATOU** na dinâmica dos cerrados: **MATOPIBA**
- ❖ **AMPLIOU** e **DIVERSIFICOU** base agropecuária Fruticultura para X, hortaliças, avicultura, leite e lácteos, flores e plantas ornamentais... Brejos de altitude ampliam potencial com o PISF.

# O NORDESTE MUDOU MUITO NAS DÉCADAS RECENTES: *requer RELEITURA*



- ❖ **NE ganhou % no VTI nacional:** de 7,5% (1995) para 10,3% (2018) e 8,2% e (2023). Ver estudo IPEA sobre desconcentração
- ❖ **A INDÚSTRIA avançou** (especialmente em PE, que se REINDUSTRIALIZOU), atraiu empreendimentos relevantes ( ex: novos complexos automotivos em PE e BA))
- ❖ Os **SERVIÇOS se dinamizaram e diversificaram** (especialmente nas CIDADES MEDIAS), com destaque para as **TELECOMUNICAÇÕES e LOGÍSTICA** (vários portos)

# O NORDESTE MUDOU MUITO NAS DÉCADAS RECENTES: *requer RELEITURA*



NOVO MAPA DAS IES



- **NE LIDEROU INVESTIMENTOS ESTRUTURANTES no ensino fundamental (CE) e médio (PE)** e serve hoje de **referência** pelas inovações implementadas e resultados positivos alcançados
- **A BASE DE C,T&I se ampliou:** novos centros de P&D e POLOS TECNOLÓGICOS ( ex: Porto Digital, UASC/UFCG; Instituto Atlântico/CE; rede EMBRAPAII...)
- **CIDADES MEDIAS SE DINAMIZARAM e surge Novo ATIVO :** JOVENS QUALIFICADOS NO INTERIOR (potencial para empreender e atuar em novas áreas)



# O NORDESTE MUDOU MUITO NAS DÉCADAS RECENTES: *requer RELEITURA*

Energia eólica



PISF



- **ENERGIAS RENOVÁVEIS e LIMPAS** se expandiram. ANEEL registra potência outorgada de 82,8 GW de geração solar e 21,8 GW de geração eólica **em implementação no Nordeste: 104,7 GW no total.** Acesso quase universal: **LUZ para TODOS**
- **PORTOS:** destaque para SUAPE, PECEM, ITAQUI e SALVADOR/ARATU e ILHEUS
- **AEROPORTOS** se modernizaram e interiorizaram
- **INFRA HÍDRICA:** PISF concluído (CE avançou muito ...)
- **INFRA FIBRA ÓTICA:** “Cinturão NE” e extensão para cidades médias (empresas regionais)
- **DEFICITS IMPORTANTES:** rodovias (muito a desejar), SANEAMENTO (piores dados), ferrovias ...

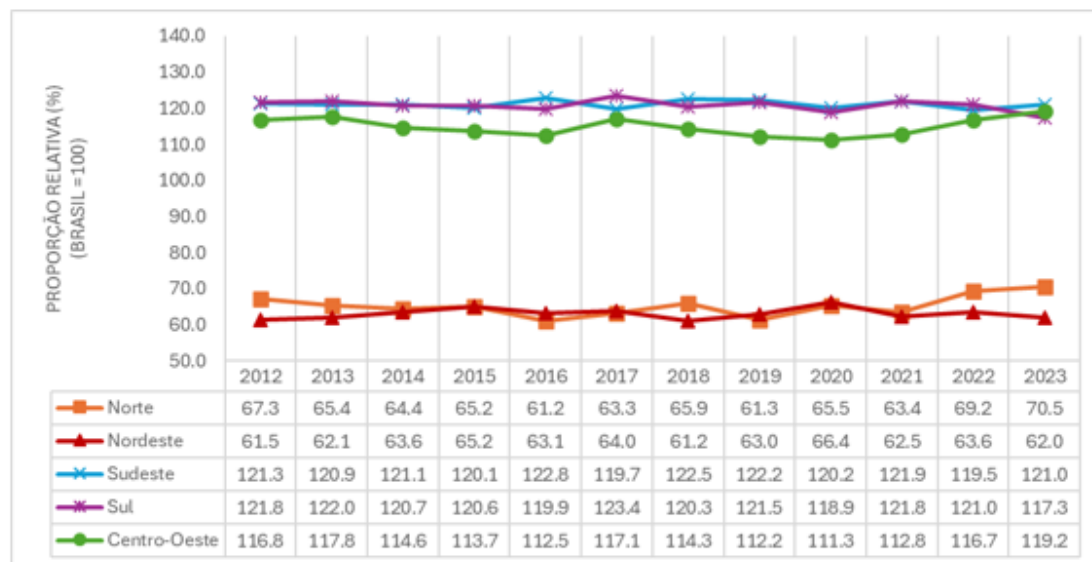
# O NORDESTE MUDOU MUITO NAS DÉCADAS RECENTES: *requer RELEITURA*



- ❖ **MELHOROU** seus **INDICADORES SOCIAIS**, apesar da herança ainda desafiadora.
  - 📍 Exemplo : **POPULAÇÃO ABAIXO DA LINHA DA EXTREMA POBREZA** ( até 2,15 US/dia) **caiu de 14,2% para 9,1%**, entre 2012 e 2023 (IBGE)
- ❖ A **SECA** não provocou mais **DRAMA SOCIAL** ( desmonte do velho TRIPÉ, peso as **POLÍTICAS DE ASSISTÊNCIA SOCIAL** e da **EMIGRAÇÃO INTRAREGIONAL**).

# NE MUDOU mas o mercado de trabalho segue sendo DESAFIO CENTRAL

Proporção do rendimento domiciliar per capita médio das regiões brasileiras em relação ao valor médio do Brasil



Fonte: Ataliba Barreto, Flavio e outros. FGV, 2024, com base nas informações da PNAD Contínua (2012-2023).

- ❖ NE abriga **27% da população** nacional, mas representa **14% do PIB** nacional
- ❖ Em 2024, o **rendimento domiciliar per capita médio** observado no Nordeste foi de R\$ 1.319 (**65,3% da média nacional**), embora este % tenha sido muito menor nos meados do século XX
- ❖ Em 2025 o **desemprego** é de 8,2% e a **informalidade** 50,3% dos ocupados. (no Brasil esses índices são, respectivamente, 5,8% e 37,8%).



# Gestão pública inova: modelo das CISTERNAS de PLACA



📍 Modelo de gestão INOVADORA e múltiplos agentes envolvidos.

- Governo Federal como FINANCIADOR ;
- ASA (OSCIP) como coordenadora da implementação
- ONGs como implementadoras
- USUÁRIOS participam da execução

📍 Requer REVISITA aos sistemas de monitoramento e avaliação da GESTÃO PÚBLICA. TCU tem feito boas análises.

# EDUCAÇÃO FUNDAMENTAL: alfabetização na idade certa no CE

## CEARÁ

Líder na alfabetização na idade certa, com **85,3% das crianças** do 2º ano do ensino fundamental alfabetizadas em 2024, superando a **média nacional (59,2%)**.

## PIAUI INOVANDO

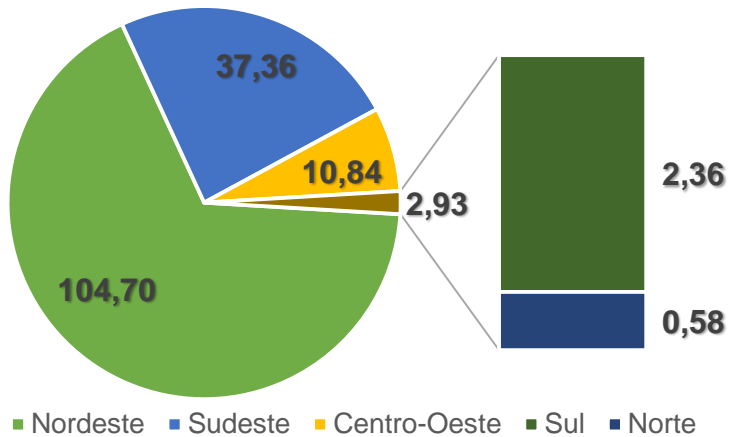
PROGRAMA PIAUIENSE DE  
**ALFABETIZAÇÃO**  
na Idade Certa

- **Modelo de gestão INOVADOR e múltiplos agentes envolvidos** (articulação interfederativa exitosa).
- **Processo contínuo de planejamento, execução, monitoramento e ajustes**, utiliza o Sistema Integrado de Gestão Escolar (SIGE) como ferramenta central.
- **Governo Federal** participa no financiamento
- **Governo Estadual lidera** em estreita colaboração com os **Governos Municipais**
- **Famílias:** engajadas

# UM OLHAR PARA O FUTURO: ameaças e oportunidades

# FOCO: OFERTA de ENERGIA e NOVA BASE PRODUTIVA

Potência Outorgada (Gw) de energia eólica e solar em implementação – set/2024



- ❖ **Risco:** ser novamente mero exportador de commodities
- ❖ **Oportunidade:** aproveitar a NIB para atrair investidores e modernizar base produtiva atual
- ❖ **Desafio:** novas políticas públicas e empresariais

Ver ICS :**Powershoring com estratégia de desenvolvimento: uma proposta de implementação para o Nordeste**

Maria Netto, Victoria Santos, Jorge Arbache , outubro / 2025

# FOCO: VALORIZAÇÃO DO BIOMA CAATINGA



- ❖ **Risco** : desperdiçar momento de mudança no velho padrão produtivo e força do latifúndio
- ❖ **Oportunidade**: aproveitar crise climática em tempos de valorização da bioeconomia, da importância da caatinga para o sequestro de carbono, e de jovens qualificados
- ❖ **Desafio**: vencer velhas receitas e construir novas políticas públicas e empresariais

Ver **França, Geraldo Eugênio**, UFRPE/ Campus Serra Talhada. Recursos Genéticos da Caatinga, 2021

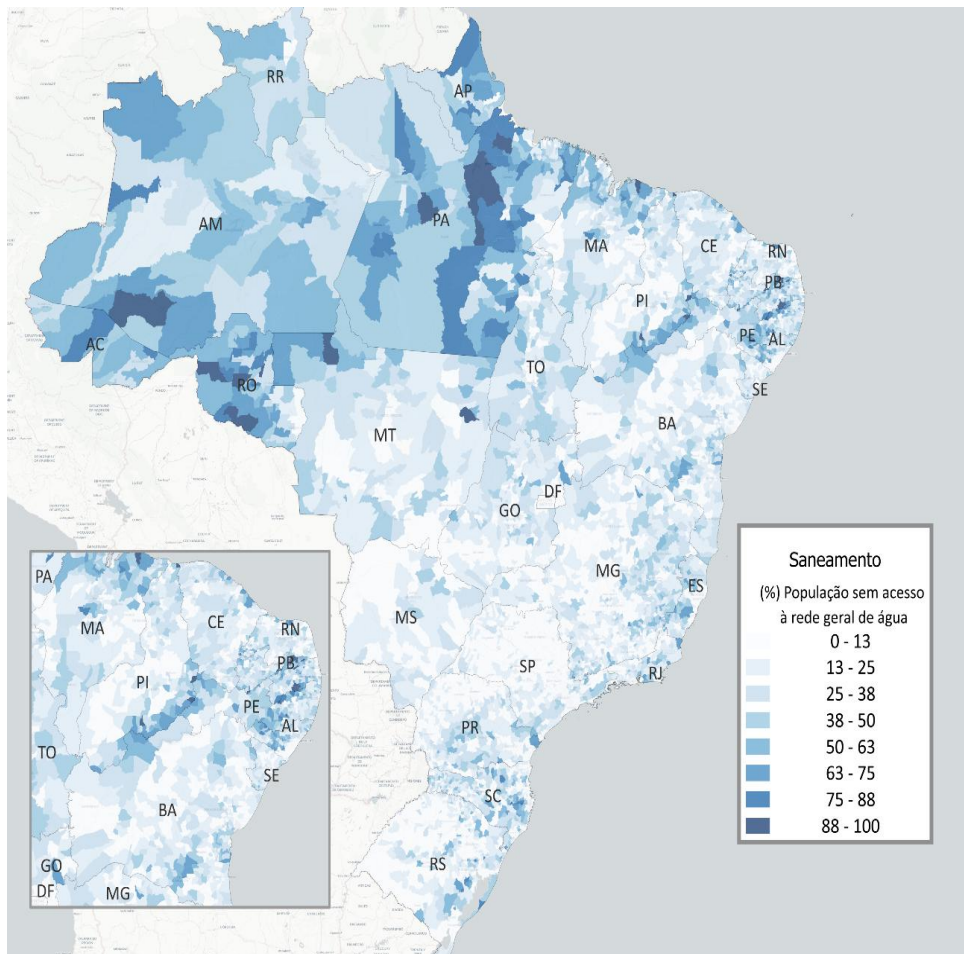
Ver **Climate Trace**: Caatinga respondeu por 48% de toda a remoção bruta de carbono registrada no Brasil, em 2022

# FOCO: INVESTIMENTOS SOCIAIS e BASE PRODUTIVA

Brasil: percentual da população sem acesso à rede geral de água - 2022

## EXEMPLO: SANEAMENTO BÁSICO

- ❖ **DESAFIO:** herança de baixo investimento: **Nordeste** com **58,8%** da população sem esgotamento sanitário adequado, frente à **média nacional de 37,5%**
- ❖ **RISCO:** vazamento dos investimentos ( ampliar base produtiva) Ver: estudo **PNUD-SUDENE(2025)**
- ❖ **OPORTUNIDADE:** Novo marco legal e metas definidas. Ministério das Cidades estima **R\$ 274 bilhões até 2033** para **universalizar o acesso a saneamento na Região**



Fonte: Censo Demográfico 2022/IBGE.



# FOCO: INVESTIMENTO em EDUCAÇÃO (VÁRIOS NÍVEIS)

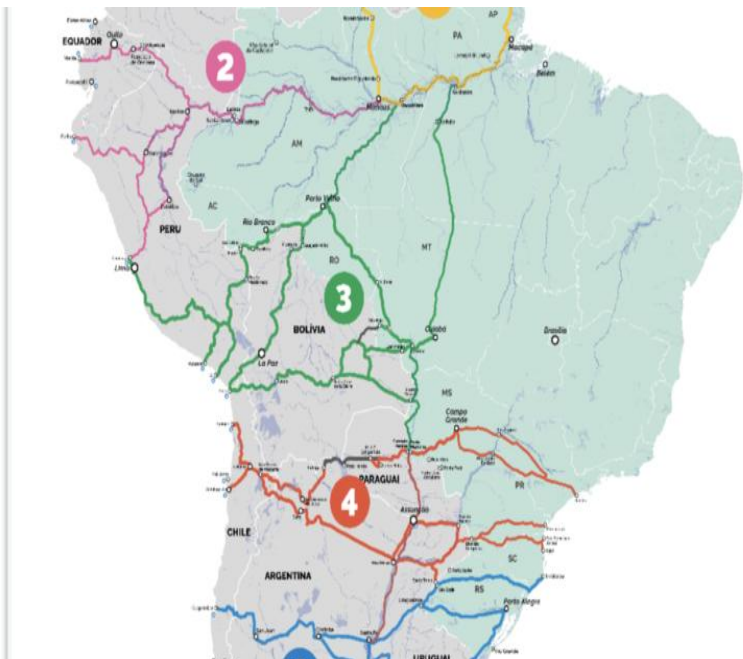


- ❖ **DESAFIO:** ampliar experiências exitosas recentes
- ❖ **RISCO:** evasão de mão e obra qualificada e ajuste fiscal incidir sobre Educação ( proposta dos rentistas)
- ❖ **OPORTUNIDADE:** novo Fundo Regional , pressão social por investimentos em Educação

# **FOCO: INVESTIMENTO em INFRAESTRUTURA**

## **EXEMPLO: FERROVIAS**

### PROJETO E INTEGRAÇÃO SULAMERICANA



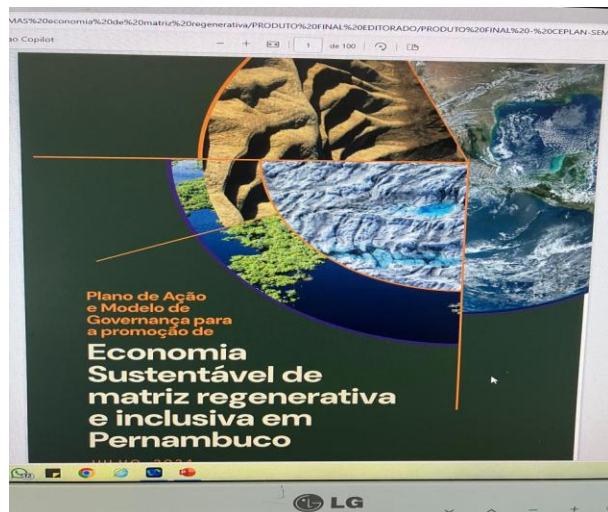
Fonte: MPOG

- ❖ **DESAFIO:** enfrentar ao mesmo tempo: déficit herdado e novas tendências dos investimentos
- ❖ **OPORTUNIDADE:** priorização deste tipo e investimento. Exemplos: i) Projeto de integração Sulamericana, proposto pelo MPOG com apoio da China ; ii) avanço ( parcial) da Transnordestina
- ❖ **RISCO:** baixa prioridade ao Nordeste ( BA conseguiu engatar na via BIOCEANICA (que parte do porto de Chancay, no Peru, e chegará ao porto em Ilheus)



# ***FOCO: INVESTIMENTO em NOVAS FRENTES***

## ***EXEMPLO: ECONOMIA do MAR e ECONOMIA REGENERATIVA ECONOMIA CRIATIVA***



- ❖ **DESAFIO:** identificar iniciativas disruptivas ou tradicionais em novas bases (novas rotas de transporte marítimo) pesca litorânea, turismo nas praias e turismo verde, e plataformas de petróleo offshore, construção naval, energia eólica offshore, maricultura..) economia criativa (música, artesanato, design e audiovisual, festejos, moda, jogos digitais, sítios históricos associados a manifestações culturais...
- ❖ **OPORTUNIDADE:** debate em curso na região, com iniciativas relevantes (novas sementes). Ex: Proposta e economia regenerativa de PE.
- ❖ **RISCO:** viés e mesmice dos debates sobre o Nordeste, em especial nos centros do poder político e econômico

# FOCO: MUDANÇA no MODELO DE FINANCIAMENTO



- ❖ **Desafio** : força do modelo de financiamento vigente (incentivos fiscais e crédito via bancos), combinado agora com PPPs e Concessões (para superar limitações fiscais);
- ❖ **Oportunidade:** Reforma Tributária e **Fundo Nacional de Desenvolvimento Regional** (financiar infraestrutura econômica e social, capacitação empresarial e laboral, projetos disruptivos...)
  - **Requer novos sistemas de planejamento** federal, regional e estadual para elaboração, monitoramento e avaliação de **novos projetos**



CeplanConsultoria



@ceplanconsultoria



CeplanConsultoria



/ceplan-consultoria-econ-mica-e-planejamento



@CEPLAN

Rua João Ramos, 50, Sala 409  
Graças, Recife PE – CEP 52011-080  
Tel: (81) 3414.8181  
[ceplan@ceplanconsult.com.br](mailto:ceplan@ceplanconsult.com.br)  
[www.ceplanconsult.com.br](http://www.ceplanconsult.com.br)

# EDUCAÇÃO INTEGRAL NO ENSINO MEDIO: PE

## PERNAMBUCO

Em 2023 - Acima da **media** nacional ( 4,3) PE ( 4,5) é líder no IDEB no Norte e Nordeste e **quinto no país** ( o líder é ES com 4,8)

Em 2005 era 2,7 (décimo oitavo, no país)

- **Construção de escolas de referência em tempo integral na capital e interior** (em 2011, 103 Escolas de Referencia do Ensino Médio , hoje 300, e Escolas Técnicas em tempo integral, com salas de aula contemporâneas, laboratórios, áreas de esportes..)
- **Projeto politico pedagógico e Modelo de Gestão INOVADORES**

# INICIATIVAS DISRUPTIVAS em PE ( SINTONIA COM FUTURO)



📍 PORTO DIGITAL: OSCIP com gestão inovadora baseada na articulação

Estado x Universidade x Empreendedores

Empresas

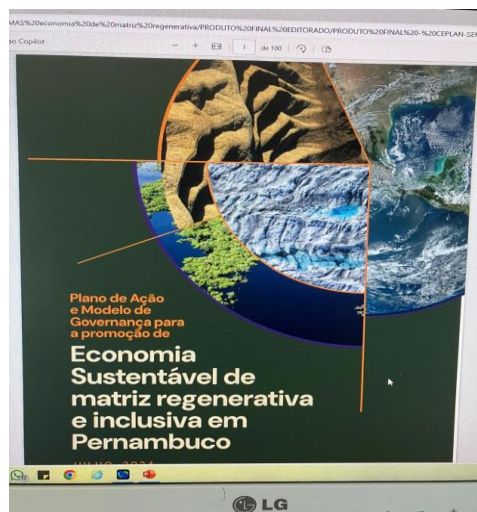
475

Colaboradores

21,5 Mil

Faturamento

R\$ 6,2 Bi



📍 PE: PROPOSTA ECONOMIA REGENERATIVA ( 2024)

Inovadora



## Uma herança relevante: imagem distorcida no resto do Brasil



- ❖ **Visão do Nordeste pobre**, dependente do Bolsa Família, “terra de arribação”, peso para o Brasil ...
- ❖ **Visão do Nordeste dominado pelas oligarquias** (como se elas só existissem nessa região), domínio dos “grotões”
- ❖ **Visão do Nordeste** como região com potencial apenas para **a fruticultura irrigada e o turismo de praia** (hegemônica nos anos finais do século XX) e **para as energias limpas (recente)**